

MANAGEMENT / PROF. DR. HEINRICH H. FÖRSTER

PROFIL

- International erfahrener Unternehmensberater und Financial Advisor
- Gründer und Geschäftsführender Gesellschafter der Foerster Advisory GmbH sowie Professor für Corporate Finance
- Berufserfahrung bei international tätigen Konzernen und im Mittelstand in unterschiedlichen Branchen, Private Equity und Venture-Capital Investoren sowie Banken und Aufsichtsräten
- Stark in Kommunikation und diplomatischem Verhandlungsgeschick
- Strategisch, analytisch und umsetzungsorientiert.

Prof. Dr.
Heinrich H. Förster, CFA



BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

AlixPartners / Director / 2009 – 2015 / Düsseldorf

- Mitglied der „Corporate Turnaround and Restructuring Services“ Gruppe
- Beratung und Unterstützung von Klienten in den Bereichen Organisation, Management, Strategie und Operations sowie bei Geschäfts-Reorganisation, Workout und Liquidierung, finanziellen Untersuchungen, bilanzieller Überschuldung und als Sachverständiger

Deloitte Corporate Finance / Geschäftsführer / 2006 – 2009 / Düsseldorf

- Mitverantwortung für die deutschen Corporate Finance Aktivitäten
- Aufbau und Leitung der deutschen Business Modeling Praxis

Deloitte Consulting / Manager / 2004 – 2006 / Frankfurt

- Beratung von Kunden im Design von Steuerungs- und Controllingsystemen sowie bei Effizienzsteigerungen in den Prozessen der Finanzfunktion
- Sicherstellung und Optimierung der Datenintegrität der Management Informationssysteme und der Kapitalmarktkommunikation

Stern Stewart & Co. / Project Manager / 2002 – 2003 / New York, NY, U.S.A.

- Beratung von Unternehmen in den Bereichen Strategie, Corporate Finance, Organisation und Performance Management
- Fokus Wertorientierung mit dem „EVA® Financial Management System“ sowie der Einführung von wertorientierten Vergütungssystemen

Stern Stewart & Co. / Project Manager / 2000 – 2002 / München

- Tätigkeit in der deutschen Tochtergesellschaft

LEHRTÄTIGKEITEN

International School of Management ISM / seit 2015

- Professor für Corporate Finance

RWTH Aachen / seit 2011

- Lehrbeauftragter am Lehrstuhl für Entscheidungsforschung & Finanzdienstleistungen

Universität Augsburg / 2007 – 2010

- Lehrbeauftragter am Lehrstuhl für Finanz- und Bankwirtschaft

AUS- UND WEITERBILDUNG

- Weiterbildung zum CFA charterholder
- Promotionsstudium an der Justus-Liebig-Universität Giessen
- Studium der Betriebswirtschaftslehre und der Rechtswissenschaften an der Universität zu Köln inklusive verschiedener Praktika im In- und Ausland

PROJEKTERFAHRUNG (Auszug)

Medizintechnikproduzent:

Carve-out einer Business Unit und Neuausrichtung der Beschaffungsfunktion

- Carve-out einer Business Unit eines führenden global operierenden Medizintechnikproduzenten im Eigentum eines Private Equity Fonds insbesondere in Bezug auf das Management der europäischen Personalabteilung
- Neuausrichtung der europäischen Beschaffungsfunktion mit dem Ziel der Reduzierung des indirekten Einkaufsvolumens

Ersatzbrennstoff-Kraftwerk:

Finanzielle Restrukturierung

- Finanzielle Restrukturierung einer Projektgesellschaft zum Bau und Betrieb eines Ersatzbrennstoff-Kraftwerks im Auftrag der finanzierenden Banken

Immobilienportfolio:

Eventualplanung, Durchsetzungsstrategie und Verhandlungsstruktur

- Entwicklung einer Eventualplanung, der Durchsetzungsstrategie und der Verhandlungsstruktur zur Übernahme eines Immobilienportfolios in den Niederlanden im Auftrag der finanzierenden Bank

eMobility Joint Venture:

Entwurf eines Business Plan

- Entwurf eines Business Plan für ein Joint Venture zweier Europäischer Blue Chips im Markt für eMobility

Automobilhersteller:

Unterstützung des Due Diligence Prozesses und Fresh Start Accounting

- Unterstützung des Due Diligence Prozesses für die Re-Finanzierung der europäischen und deutschen Aktivitäten eines globalen Automobilherstellers
- Koordinierung der Rechnungswesenfunktion im Prozess des sogenannten Fresh Start Accounting nach Beendigung des Chapter 11 Verfahrens der amerikanischen Muttergesellschaft

Konsortium aus Forschungseinrichtungen und Unternehmen:

Einwerbung von EU-Fördermitteln

- Entwicklung eines Business Plan für ein Konsortium europäischer Forschungseinrichtungen und Unternehmen als Teil eines Proposals zur Einwerbung von EU-Fördermitteln; heute operativ tätig

Automobilzulieferer:

Bewertung eines Akquisitionsobjekts plus Konsolidierung

- Bewertung eines Targets in einem M&A Prozess und Konsolidierung desselben in dem aufnehmenden Konzern für einen weltweit führenden Automobilzulieferer

Energieversorgungsunternehmen:

Konsolidierung der Carve-Out Financials

- Erstellung eines Modells zur Konsolidierung der Carve-Out Financials im Rahmen einer Vendor Assistance für ein deutsches Energieversorgungsunternehmen

Deutsche Mittelstandsbanken:

Leveraged Finance Transaktionen

- Entwicklung standardisierter Simulationsmodelle zur Abbildung von Leveraged Finance Transaktionen für verschiedene deutsche Mittelstandsbanken

Versorgungsunternehmen:

Unterstützung bei Sektorenuntersuchung durch Bundeskartellamt

- Ermittlung der Kostendaten im Zusammenhang mit der Sektorenuntersuchung aller Energieerzeugungsunternehmen in Deutschland durch das Bundeskartellamt im Auftrag eines europäischen Versorgungsunternehmens

Hersteller von Wälzlagern und Linearprodukten:

Bewertung Derivateportfolio

- Modellierung des Derivateportfolios zur Zinssicherung für einen führenden Hersteller von Wälzlagern und Linearprodukten

Unternehmen in der Oberflächenbeschichtung:

Neubestimmung des Vorfinanzierungsbedarfs

- Abbildung des wachsenden Projektgeschäfts und Neubestimmung des Vorfinanzierungsbedarfs für ein Unternehmen, das Maschinen und Anlagen zur Oberflächenbeschichtung entwickelt und produziert

Public Private Partnership (PPP):

Erstellung Finanzmodell und Einwerbung Finanzierung sowie operatives Controlling Projektgesellschaft

- Erstellung des Finanzmodells und Einwerben der Finanzierung im Bieterverfahren des damaligen größten europäischen Hochbauprojekts als Public Private Partnership (PPP)
- Weiterentwicklung des Modells für das operative Controlling der operativ tätigen Projektgesellschaft

Flughafenbetreiber:

Mittel- und Langfrist-Planung

- Unterstützung bei der Mittel- und Langfrist-Planung und Erstellung eines integrierten Planungs- und Steuerungstools für einen Flughafenbetreiber

Deutsche Landesbanken:

Unternehmensbewertung für Mezzanine Programme

- Bewertung und Analyse von Unternehmen im Rahmen von standardisierten Mezzanine Programmen deutscher Landesbanken

Öl- und Energieversorgungsunternehmen:

Bestimmung Key Performance Indicator

- Entwicklung einer Methode zur Ableitung von Key Performance Indicator sowie deren Bestimmung für ein international tätiges südafrikanisches Öl- und Energieversorgungsunternehmen

Wohnungsbauunternehmen:

Entwicklung und Bewertung strategischer Alternativen

- Benchmarking Gutachten als Voraussetzung für die Entwicklung und Bewertung strategischer Alternativen für ein deutsches Wohnungsbauunternehmen

Eigentümergeführter Mischkonzern:

Performance Messung

- Definition einer wertorientierten Performance Messung im Rahmen der Konzepterstellung und Einführung eines Management Information System für einen deutschen, eigentümergeführten Mischkonzern

Radio und TV Unternehmen:

Portfolio Simulation

- Design eines Portfolio Simulation Modells für ein aus Luxemburg heraus operierendes europäisches Radio und TV Unternehmen

Flugzeughersteller:

Unternehmenssteuerung und Performance Messung

- Entwurf der Unternehmenssteuerung und des Performance Measurement für die zentrale Finanzfunktion eines europäischen Flugzeugbauers

Sanitärproduktehersteller:

Transaktionsmanagement

- Transaktionsmanagement für die Ausgliederung einer Service Gesellschaft inklusive der Planung und Konzeption eines Business Models im Rahmen des Verkaufs des europäischen Marktführers für Sanitärprodukte durch einen Finanzinvestor

Beratungs- und Technologie Unternehmen:

Performance Messung

- Einführung einer Performance Messung für ein global tätiges Beratungs- und Technologie Unternehmens im Rahmen des Going Public in den USA

Food Service Unternehmen:

Integriertes Management- und Incentive System

- Entwicklung und Implementierung eines integrierten Management- und Incentive Systems für ein privates amerikanisches Unternehmen im Food Service Bereich

Flughafenbetreiber:

Gesamtentlohnungskonzept

- Entwicklung eines Gesamtentlohnungskonzepts einschließlich Equity-basierten Entlohnungskomponenten für die erste und zweite Managementebene eines europäischen Flughafenbetreibers

Handelskonzern:

Accounting-basiertes Incentive System

- Implementierung eines Accounting-basierten Incentive Systems für einen international tätigen deutschen Handelskonzern

Telekommunikationsunternehmen:

Performance Messung und Unternehmenssteuerung

- Performance Messung und eine darauf aufbauende Unternehmenssteuerung anhand von operativen Werttreibern für einen weltweit tätigen deutschen Telekommunikationskonzern

Baustoffunternehmen:

Neugestaltung Investitionsprozess

- Design und Implementierung des Investitionsprozesses einschließlich Akquisitionen für einen international operierenden deutschen Baustoffkonzern

>> [Auf Wunsch nennen wir Ihnen gerne Referenzen und Ansprechpartner](#)